

Mirada Legislativa

Núm. 2, marzo 2013

Dragon Mart y los intereses de China en el extranjero

Síntesis

Este documento tiene como objetivo analizar algunos aspectos económicos, sociales y ambientales del proyecto Dragon Mart en Cancún. Para comprender el alcance de este asunto, primero se exponen algunas notas de la actividad económica que China emprende más allá de sus fronteras. Después, se examinan las consecuencias más relevantes que sobre nuestro país tiene dicha actividad. Finalmente, se analizan las repercusiones sociales, económicas y ambientales que pueden derivar de la construcción de Dragon Mart.

- Dragon Mart Cancún contempla una inversión de 200 millones de dólares para instalar 3 mil locales comerciales, 20 mil m² de bodegas y 65 mil m² de áreas verdes, así como casas, restaurantes y bancos. El proyecto se basa en la estrategia de política económica que ha emprendido China de formación de zonas económicas alrededor del mundo. Al menos 20 países africanos albergan estaciones agrícolas creadas por empresas chinas; y en 2006, el Ministerio de Comercio de China decidió dar apoyo oficial a la creación de este tipo de zonas en todo el mundo. Un mínimo de 19 zonas se establecerían en el extranjero con la esperanza de que las empresas chinas las usaran para invertir un total de \$2 mil millones de dólares.
- Para aprovechar la ubicación estratégica de Puerto Morelos, la empresa Real Estate Dragon Mart Cancún planea construir una plataforma logística para exportar productos chinos a América Latina y Estados Unidos. Para ello, ha firmado un convenio con el gobierno de Quintana Roo que facilitará un paquete de apoyos para el pago del impuesto sobre el traslado de dominio; derechos de registro público de la propiedad; e impuesto sobre nóminas.
- Real Estate Dragon Mart Cancún está buscando que el ayuntamiento de Benito Juárez le otorgue un descuento sobre los derechos de conexión de agua potable y alcantarillado, una reducción del pago del impuesto sobre adquisición de inmuebles y una licencia de construcción. El presidente municipal de Benito Juárez ha convocado a la ciudadanía y a un comité de expertos para que emita su opinión sobre especificaciones técnicas y legales de la licencia de construcción.

Introducción

El proyecto Dragon Mart ha sido muy controversial desde que se anunció que un grupo de empresarios chinos invertirían 200 millones de dólares para instalar 3 mil locales comerciales, 20 mil m² de bodegas y 65 mil m² de áreas verdes, así como casas, restaurantes y bancos en Cancún.¹ El proyecto ha generado un amplio debate en la opinión pública y una franca oposición de ambientalistas, organismos empresariales y académicos, quienes argumentan que Dragon Mart puede provocar severos daños ecológicos, sociales y económicos, no solo para la región donde se localizará esta construcción, sino para el país en general.

Para comprender el alcance de este asunto, es necesario exponer algunas notas de la actividad económica que China emprende más allá de sus fronteras, así como las consecuencias más relevantes que sobre nuestro país puede tener dicha actividad; concretamente, se analizarán las repercusiones sociales, económicas y ambientales que pueden derivar de la construcción de Dragon Mart.

Inversión económica china en el exterior

La rápida expansión de China en las relaciones económicas y políticas con otros países ha suscitado gran preocupación en Occidente. Sin embargo, a pesar de esa inquietud, es un tema que se ha investigado poco.² La asistencia para el desarrollo y los créditos a la exportación son herramientas de intervención estatal que utiliza China para promover sus intereses económicos y políticos en el extranjero. Pero los países occidentales desde hace décadas también utilizan esos mismos instrumentos y con los mismos propósitos. Sin embargo, los fines que persigue el gobierno chino no son del todo claros.

Varios países han recibido préstamos o líneas de crédito por parte de China para la construcción de infraestructura pública: hospitales, plantas de energía, sistemas de riego y vías férreas, todos ellos con un pago asegurado mediante acuerdos comerciales que se firman con los países receptores de la ayuda china (a menudo se trata de la exportación de productos primarios o recursos naturales). Al menos 20 países africanos albergan estaciones agrícolas creadas por empresas chinas; y en todo el mundo, el gobierno chino está apoyando la construcción de nuevas zonas económicas: áreas diseñadas para atraer inversiones, principalmente de empresas manufactureras.³

Al respecto, existen tres puntos de vista sobre cómo (y por qué) China ha aumentado su actividad económica en el extranjero. El primero considera las acciones de China como una forma de intervención estatal con una lógica comercial, pues ayuda a sus empresas a responder mejor a las oportunidades económicas llenando los vacíos de información y reduciendo los costos de transacción. Una segunda interpretación reconoce la lógica comercial de la intervención estatal, pero ve a los instrumentos económicos utilizados por China como herramientas de *soft power*.⁴ En tercer lugar, muchos ven los movimientos de Beijing en otros países como producto de su preocupación por el abastecimiento de recursos estratégicos. Este punto de vista sostiene que la ayuda china está relacionada con un acceso más seguro a los recursos naturales de otros países.⁵

1 "Presentan "Dragon Mart-Cancún", en Revista Alto Nivel, publicado el 23 de marzo de 2011. Disponible en: HYPERLINK "http://www.altonivel.com.mx/presentan-dragon-mart-cancun.html" www.altonivel.com.mx/presentan-dragon-mart-cancun.html (consultado el 19 de febrero de 2013).

2 Ngaire Woods, "Whose aid? Whose influence? China, emerging donors and the silent revolution in development assistance", en *International Affairs*, vol. 84, núm. 6, 2008, pp. 1205-1221.

3 Deborah Brautigam, *The Dragon's Gift: The Real Story of China in Africa*, Oxford, Oxford University Press, 2009.

4 Soft power es un concepto desarrollado por Joseph Nye para describir la habilidad de un actor para influir en el comportamiento de los demás y así obtener los resultados que desea. Nye acuñó este término en el libro "Bound to Lead: The Changing Nature of American Power", editado por la Universidad de Harvard en 1991. En la actualidad, este concepto es usado en las relaciones internacionales para describir una forma sutil de intervención de un gobierno extranjero en los asuntos económicos de otro para obtener ciertos beneficios.

Para algunos, la segunda opción es la que realmente aplica a la política exterior de China y ese supuesto se basa en el análisis del comportamiento del gobierno chino que utiliza la ayuda oficial para apoyar a sus empresas a dominar las redes globales de producción. Durante la última década, China se ha enfrentado a una presión constante de sus empresas para construir zonas industriales en el extranjero, donde los grupos empresariales de ese país puedan encontrar facilidades para invertir. Sin embargo, la mayoría de las empresas chinas que operan en el extranjero siguen siendo propiedad del Estado, y, aunque han evolucionado como actores de mercado, esta evolución no se ha completado. Por lo anterior, se sospecha que las actividades realizadas a través de empresas estatales de China no son sólo económicas, sino que incluyen elementos políticos y diplomáticos.⁶

China ha logrado un extraordinario éxito económico y la mayor parte de él se debe al desarrollo de zonas económico-geográficas especialmente diseñadas con infraestructura de clase mundial. Con el tiempo, estas zonas han demostrado ser incubadoras de una transformación estructural significativa. A principios de los años 80s, Beijing comenzó a experimentar ciertas estrategias para alentar a las empresas chinas a invertir en el extranjero, básicamente fue con la instauración del Banco de Desarrollo Chino y el Banco de Comercio Exterior. Para 1995, Beijing estableció un primer conjunto de instrumentos de promoción de negocios en África, se trató de la creación de una docena de zonas económico-geográficas para promover el comercio, la inversión y la ayuda para el desarrollo.⁷

En su primer intento fuera del África Subsahariana, en 1999, el gobierno chino brindó asistencia a Egipto para la creación de una zona económica. En ese mismo año, el gigante chino de electrodomésticos Haier construyó su primer parque industrial en el extranjero, una instalación de 46 hectáreas en Carolina del Sur. En 2001, China y el gobierno pakistaní construyeron un parque industrial cerca de Lahore. Posteriormente, la Compañía Fujian Huaqiao inició operaciones en América Latina con la construcción de una zona industrial y comercial en Cuba. En 2004, inversores chinos construyeron un centro comercial conocido como Dragon Mart para albergar 4000 empresas chinas en Dubai.⁸

En 2006, el Ministerio de Comercio de China decidió dar apoyo oficial a la creación de este tipo de zonas en otros países. Un mínimo de 19 zonas se establecerían en el extranjero con la esperanza de que las empresas chinas las usaran para invertir un total de \$2 mil millones de dólares.⁹ Las zonas seleccionadas para el apoyo chino se muestran en el cuadro 1.

5 Ngaire Woods, "Whose aid? Whose influence? China, emerging donors and the silent revolution in development assistance", en *International Affairs*, vol. 84, núm. 6, 2008, pp. 1205-1221.

6 Jing Gu, "China's private enterprises in Africa and the implications for African development", en *European Journal of Development Research*, vol. 21, núm. 4, 2009, pp. 570-587.

7 Idem.

8 Deborah Bräutigam, "Economic Statecraft in China's New Overseas Special Economic Zones". Documento de trabajo del Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias, Washington, D.C., 2012.

9 Idem.

Cuadro 1

19 zonas económico-geográficas para promover el comercio y la inversión de empresas chinas en el extranjero

País	Nombre de la Zona	Ubicación	Año de arranque
Argelia	Jiangling	Oran City	2011
Camboya	Sihanoukville	Sihanoukville	2010
Egipto	China-Egypt Suez	Suez	2011
Etiopía	Eastern	Addis Ababa	2011
Indonesia	Indonesia-China	Bekasi, Jakarta	2009
Marruecos	Jinfei	Terre Rouge	2009
México	Dragon Mart	Cancún	2013
Nigeria	Lekki	Lagos	2009
Nigeria	Ogun-Guangdong	Ogun	2010
Pakistán	Haier-Ruba	Punjab, Lahore	2013
Rusia	Ussuriysk	Siberia del Este	2011
Rusia	Baltic Pearl	San Petesburgo	2012
Rusia	Tomsk	Siberia Central	2013
Corea del Sur	Korea-China	Muan	2009
Tailandia	Rayong	Rayong	2010
Venezuela	La Cua	Cúa Urdaneta	2013
Vietnam	Long Giang	Tien Giang	2011
Vietnam	Shenzhen-Haiphong	Hai Phong	2012
Zambia	Zambia-China	Lusaka	2012

Fuente: Deborah Bräutigam, "Economic Statecraft in China's New Overseas Special Economic Zones". Documento de trabajo del Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias, Washington, D.C., 2012, p.8

Como se puede observar en el cuadro 1, la mayoría de las zonas económicas promovidas por China están proyectadas en Asia y África, tan solo dos de ellas se planearon para América Latina. El diseño de las zonas corre a cargo de las compañías chinas, en coordinación con los gobiernos anfitriones. Esta dinámica de colaboración es justamente la que se ha presentado en el caso mexicano con el proyecto Dragon Mart. A continuación, se dará cuenta de algunas repercusiones sociales, económicas y ambientales que han sido señaladas por los actores interesados en este proyecto (es decir, de aquellos que se benefician o que se ven perjudicados por las decisiones gubernamentales en torno a la construcción de Dragon Mart).

Repercusiones sociales, económicas y ambientales de la construcción de Dragon Mart en México

Para aprovechar la ubicación estratégica de Puerto Morelos en Cancún, la empresa Real Estate Dragon Mart Cancún planea construir una plataforma logística para exportar productos chinos a América Latina y Estados Unidos. El proyecto se denomina "Dragon Mart-Cancún" y sus promotores señalan que se crearán cinco mil empleos directos. La inversión de la primera etapa es de 150 millones de dólares. Así, se planea que el área de exhibiciones y venta de productos, los almacenes y las cuatro mil viviendas en donde se alojarán los ciudadanos chinos que vendrán a trabajar al complejo comercial, se instalarán en un predio de 84 hectáreas. Durante la presentación del proyecto, el ex-gobernador de Quintana Roo, Félix González Canto, y el presidente de Chinamex, Hao Feng, firmaron un convenio de estímulos a la inversión.¹⁰

Gracias al convenio, el gobierno de Quintana Roo facilitará al proyecto un paquete de apoyos consistente en un subsidio para el pago del impuesto sobre la traslación de dominio; disminución en el pago de los derechos de registro ante el registro público de la propiedad; una prórroga en el pago del impuesto sobre nóminas durante el periodo de consolidación. Por otra parte, Real Estate Dragon Mart Cancún está buscando que el ayuntamiento de Benito Juárez le otorgue un descuento sobre los derechos de conexión de agua potable y alcantarillado y una reducción del pago del impuesto sobre adquisición de inmuebles. El convenio también abarca apoyos para que sea la autoridad local la que financie la licencia de construcción y los trámites necesarios para cumplir con las directrices del Programa de Ordenamiento Ecológico Local, que tendrá que ser modificado para permitir el desarrollo del proyecto.¹¹

10 Presentación del proyecto en: "Mexico Quintana Roo government held the Press Conference for Cancun Dragon Mart Project". Disponible en la página web de Real Estate Dragon Mart Cancún: HYPERLINK "http://www.chinamex.cn/english/show.asp?id=158" www.Real Estate Dragon Mart Cancún.cn/english/show.asp?id=158 (consultado el 22 de febrero de 2013).

11 A cambio, Real Estate Dragon Mart Cancún ofrece la generación de 5000 empleos directos (la mitad para ciudadanos chinos); más 2500 indirectos y un supuesto incremento en la ocupación hotelera de 6% anual por el turismo de negocios. A ello se sumaría la derrama económica proveniente de los hombres de negocios que arribarían a este centro vacacional. Los turistas de negocios registran un promedio de gasto diario -aparte de alojamiento y transporte- de 270 a 355 dólares por persona. Idem.

Las voces de rechazo en contra del proyecto no se han hecho esperar, por ejemplo, representantes de las delegaciones del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) del Sur-Sureste, solicitaron al gobierno de Quintana Roo meter reversa en las autorizaciones que se hayan expedido, pues argumentaron que éste desplazará a las empresas mexicanas, lo que agravará el desempleo. Los líderes empresariales sostuvieron que Dragon Mart es un peligro no sólo para Cancún, sino para todo el país y la región latinoamericana, pues la lista de productos que se pretende comercializar es interminable y perjudicará a todos los sectores productivos. Además de calzado, ropa y aparatos electrónicos, venderán todo tipo de muebles y equipos para hoteles, restaurantes, hospitales y domésticos, y hasta materiales para construcción. Según los empresarios, la competencia será desleal pues los costos laborales y financieros de los chinos serán menores que los locales, gracias a las excepciones en el pago de aranceles de importación.¹²

Por su parte, el Centro Mexicano de Derecho Ambiental (Cemda), ha señalado que el megaproyecto Dragon Mart viola el programa de ordenamiento ecológico del ayuntamiento de Benito Juárez, cuya norma ambiental no permite asentamientos humanos de grandes proporciones. El Cemda elaboró un estudio donde muestra evidencias de que el centro comercial y el área habitacional adjunta que pretende construir Real Estate Dragon Mart Cancún implican una amenaza real al medio ambiente por la edificación de carreteras, el dragado del arrecife coralino, el mal manejo de desechos sólidos, la movilización de vehículos y la falta de infraestructura para la dotación de servicios básicos. En especial, el Cemda argumenta que el proyecto no contempla la necesidad de construir un relleno sanitario de manejo especial y no cuenta con los usos de suelo adecuados y apegados a la Norma Oficial Mexicana 086 que reglamenta la construcción y operación de rellenos sanitarios.¹³

Actores internacionales también han expresado su inconformidad contra la huella ecológica y efectos económicos que implicaría la instalación de Dragon Mart en Cancún. Organizaciones ambientalistas como la Ocean Future Society, fundada por Jean-Michel Cousteau, hizo manifiesta su preocupación por los impactos que podría tener el proyecto en los arrecifes de coral del Caribe Mexicano. El proyecto cuenta ya con la manifestación de impacto ambiental aprobada por parte del Instituto de Impacto y Riesgo Ambiental de Quintana Roo, permiso que se otorgó el 6 de septiembre de 2012. No obstante, de acuerdo con la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente, aquellos proyectos que afecten cuerpos de agua conectados al mar deben contar con un permiso de las autoridades federales para iniciar las obras. Asimismo, el Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH), afirma no se puede iniciar la construcción de este proyecto en el predio "El Tucán", debido a que se requiere presentar un estudio de prospección, a fin de conocer si en la zona existen vestigios arqueológicos.¹⁴

De acuerdo con Real Estate Dragon Mart Cancún, en la selección y la planeación del proyecto se tomaron en consideración sus posibles impactos ambientales, económicos y sociales. Al respecto, la empresa argumenta que una de las razones por las cuales se eligió el sitio donde se desarrollará el proyecto es debido que el área había sido sometido a diversos usos anteriores; que van desde actividades agropecuarias hasta la extracción de material pétreo. Según Real Estate Dragon Mart Cancún, por estas causas el sitio elegido ha sido ambientalmente modificado anteriormente, por lo que la implementación del proyecto no afectará gravemente el paisaje y el ecosistema, sino que contribuirá al mejoramiento del área al contar con áreas verdes y apegándose a los lineamientos del Programa de Ordenamiento Ecológico Local.¹⁵ De hecho, esta empresa describe el comportamiento esperado de cada uno de los factores ambientales, económicos y sociales que pudieran derivar del proyecto, los cuales se enlistan a continuación:

12 "Exigen cancelar proyecto comercial chino en Campeche", en La Jornada, publicado el 25 de noviembre de 2012. Disponible en: HYPERLINK "<http://www.jornada.unam.mx/2012/11/25/.../028n2est>" www.jornada.unam.mx/2012/11/25/.../028n2est (consultado el 22 de febrero de 2013).

13 "El Cemda impugnará el proyecto Dragon Mart" en El Economista, publicado el 23 de octubre de 2012. Disponible en: HYPERLINK "<http://eleconomista.com.mx/estados/2012/10/23/cemda-impugnara-proyecto-dragon-mart>" <http://eleconomista.com.mx/estados/2012/10/23/cemda-impugnara-proyecto-dragon-mart> (consultado el 22 de febrero de 2013).

14 "Crece oposición a megaproyecto chino en Cancún", en Proceso, publicado el 19 de diciembre de 2012 (consultado el 26 de febrero de 2013).

15 Real Estate Dragon Mart Cancún, "Manifestación de Impacto Ambiental: Modalidad Detallada de la Construcción y operación del Centro Comercial Dragón Mart Cancún y obras asociadas", Chetumal, Quintana Roo, Julio 2012.

- **Fisiografía:** se espera que en este sitio ya no exista desnivel en el suelo que pueda provocar inundaciones o una incorrecta cimentación de las obras realizadas. Además se adiciona una mejoría en cuanto a la calidad visual del paisaje al contemplar que el proyecto se enclave perfectamente a la topografía y en concordia con el territorio urbano y rural próximo.

- **Vegetación y usos del suelo:** el proyecto ya en operación contempla la reforestación y el mantenimiento de las superficies donde se ubicaran las áreas verdes, las cuales contarán con un arbolado de especies nativas de la Península de Yucatán lo cual provocará un mejoramiento en la calidad visual del paisaje. Además de contribuir a la regulación del microclima lo que mejorará las condiciones del lugar.

- **Presencia de agua:** si bien en el predio no se cuenta con algún cuerpo de agua superficial debido a las características geomorfológicas de la Península de Yucatán, existen aguas subterráneas o manto freático, el cual será afectado durante la construcción por las infiltraciones de lixiviados derivados de la maquinaria y de los trabajadores de las obras, por lo que se espera que aplicando las medidas de mitigación adecuadas se evite en la medida de lo posible el daño a este componente ambiental. Durante la operación

del Centro Comercial no se espera infiltración de lixiviados al manto freático ya que se contara con plantas de tratamiento para las aguas negras y éstas ya tratadas servirán para el riego de las áreas verdes. Con esto se busca el ahorro y la administración eficiente del recurso.

- **Grado de Humanización:** El proyecto mejorará aún más la calidad del sitio ya que el centro comercial será un atractivo turístico que aumentará la demanda de los servicios trayendo beneficios a la economía local de las poblaciones cercanas. Asimismo el proyecto contempla el desarrollo de vialidades internas que estarán conectadas a la red carretera principal con esto se mejorará considerablemente el flujo vehicular que se espera recibir durante la operación del centro comercial y sus obras asociadas.

Mirada Legislativa

Núm. 2

El estatus más reciente de las gestiones del proyecto (25 de febrero de 2013), tiene que ver con la solicitud de licencia de construcción que hizo Real Estate Dragon Mart al Ayuntamiento de Benito Juárez. Debido a lo anterior y en uso de sus facultades legales, el presidente municipal, Julián Ricalde Magaña, constituyó un Comité con la finalidad de analizar si la solicitud de licencia cumple con los requisitos legales y técnicos. Dicho Comité tiene carácter transitorio y está conformado por los secretarios de Ecología y Desarrollo Urbano así como de Desarrollo Social y Económico; y por los directores generales de Ecología y de Asuntos Jurídicos, más el director del Instituto de Planeación para el Desarrollo Municipal.

Además en éste Comité están integrados representantes de las siguientes entidades: Consejo Consultivo Ciudadano del Municipio de Benito Juárez, Universidad del Caribe, Universidad La Salle Cancún, Colegio de Arquitectos de Cancún, Colegio de Ingenieros Civiles de Quintana Roo, Sociedad Mexicana de Ingeniería Estructural, Colegio de Ingenieros Mecánicos y Electricistas, Centro Mexicano de Derecho Ambiental, Voces Unidas de Puerto Morelos, Barra de Abogados de Cancún, Ombligo Verde, Fundadores de Cancún y Colegio de Biólogos de Cancún. La opinión que al efecto emita el Comité será de carácter no vinculatorio para la administración municipal pero servirá para dar respuesta a la solicitud mencionada.¹⁷

En paralelo, el Municipio de Benito Juárez ha convocado a la ciudadanía para que emita su opinión con relación al proyecto, en lo que se refiere de manera exclusiva a las especificaciones técnicas y legales de la licencia de construcción solicitada por Real Estate Dragon Mart. Dicha consulta se lleva a cabo a través de la página oficial del municipio, donde la ciudadanía puede formular sus observaciones y sus comentarios.

Conclusiones

El proyecto Dragon Mart Cancún se basa en una estrategia de política económica que ha emprendido China desde hace más de dos décadas. Se trata de la formación de zonas económicas alrededor del mundo para atraer inversionistas chinos, tal como ocurrió en Dubai en 2003 y cuyo centro de exhibiciones Dragon Mart se ha convertido en el mayor lugar de comercialización de productos chinos en todo el planeta. El éxito del proyecto en el Medio Oriente animó a los empresarios a pensar en una segunda versión en Cancún, con la mira puesta en el mercado de Estados Unidos y Latinoamérica. Varios actores se han involucrado en el tema, quieren entender qué es Dragon Mart y qué impactos económicos, sociales y ambientales puede tener este proyecto. Al respecto, en este documento se examinaron algunas de las consecuencias más relevantes que sobre nuestro país podría tener Dragon Mart, el cual se encuentra en la etapa final del proceso para iniciar su construcción en Cancún.

¹⁶ "Dragon Mart a consulta pública, vía web de ayuntamiento" en El Universal, publicado el 04 de marzo de 2013. Disponible en: www.eluniversal.com.mx/notas/907715.html (consultado el 06 de marzo de 2013).

¹⁷ Idem.

Mirada Legislativa

El presente número pertenece a la serie *Mirada Legislativa*
que realiza la Dirección General de Análisis Legislativo
Si desea consultar algún documento, favor de entrar en contacto con la Dirección.

ML 1 Deuda de estados y municipios en México

ML 2 Dragon Mart y los intereses de China en el extranjero

MIRADA LEGISLATIVA



Dirección General de Análisis Legislativo

Donceles 14 Piso 1
Colonia Centro
06000, México, DF

Contacto

Tel. (55) 5722-4831 exts 2044 y 4820
amascott.ibd@senado.gob.mx
iandrade.ibd@senado.gob.mx

INSTITUTO BELISARIO DOMÍNGUEZ

Presidente

SEN. LUIS MIGUEL GERÓNIMO BARBOSA HUERTA

Secretario

SEN. DANIEL GABRIEL ÁVILA RUIZ

Secretario

SEN. ROBERTO ARMANDO ALBORES GLEASON

Secretario

SEN. ÁNGEL BENJAMÍN ROBLES MONTOYA

Directora General de Análisis Legislativo

DRA. MARÍA DE LOS ÁNGELES
MASCOTT SÁNCHEZ

Investigadores de la Dirección General de Análisis Legislativo

DR. ALEJANDRO NAVARRO ARREDONDO

MTRA. GABRIELA PONCE SERNICHARO

MTRO. CORNELIO MARTÍNEZ LÓPEZ

DR. JUAN PABLO AGUIRRE QUEZADA

LIC. IAN MARCK ANDRADE CÁCERES

MIRADA LEGISLATIVA



Dirección General de Análisis Legislativo

Donceles 14 Piso 1
Colonia Centro
06000, México, DF

Contacto

Tel. (55) 5722-4831 exts 2044 y 4820
amascott.ibd@senado.gob.mx
iandrade.ibd@senado.gob.mx

Este documento no expresa de ninguna forma la opinión de la Dirección General de Análisis Legislativo, del Instituto Belisario Domínguez ni del Senado de la República.

Mirada Legislativa es un trabajo académico cuyo objetivo es apoyar el trabajo legislativo.